

PLAN DE TRABAJO MULTIANUAL CUMex

Contenido

Presentación.....	3
Situación actual del Consorcio.....	4
- Situación actual del CUMex en Indicadores Académicos.....	5
- Gráficas por indicador.....	6
Fortalezas y Áreas de Oportunidad.....	10
Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex.....	12
Programas CUMex y su renovación y reforzamiento.....	14
- Indicadores de Ingreso y Permanencia.....	14
- Programa de Comparabilidad.....	15
- Programa de Internacionalización.....	16
- Programa de Movilidad.....	17
- Programa de Cátedras.....	19
Otras áreas de oportunidad.....	20
Reflexión Final.....	22

Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Presentación

CUMex nace en septiembre de 2005 por decisión expresa de los titulares de las universidades de Aguascalientes, Baja California, Ciudad Juárez, Colima, Hidalgo, Nuevo León, San Luis Potosí, Yucatán y de Occidente de Sinaloa, con el fin de contar con un espacio que promoviera la colaboración y cooperación entre esas instituciones y contribuyera a su consolidación en base a la calidad académica. A 9 años de su constitución, el Consorcio mantiene su visión y objetivos que le dieron vida, ha aumentado la participación de las instituciones miembro y en la actualidad lo conforman 27 Instituciones de Educación Superior (IES) de reconocido prestigio nacional por sus indicadores de desarrollo académico.

A pesar de su corta vida el Consorcio ha avanzado en aspectos muy puntuales, como los programas de movilidad y cátedras nacionales, aunque en otros, y habría que reconocerlo, no ha crecido en relación a las expectativas iniciales. Algunos de estos aspectos de menor avance son: la adecuada operatividad técnica en el manejo del Consorcio, la necesaria identidad y compromiso de las distintas IES que lo conforman, el poco avance en los programas de internacionalización y comparabilidad, la actualización permanente de bases de datos y bancos de información, la consecución de recursos financieros para el apoyo y crecimiento de los programas, y el decidido compromiso de los titulares por buscar el posicionamiento y reconocimiento del Consorcio en el contexto de la educación superior de nuestro país.

El CUMex tiene un bien ganado prestigio en el ámbito de la educación superior en nuestro país; sin embargo, actualmente requiere de una mayor y más decidida participación de todos sus miembros y reclama mejores estrategias para su desarrollo, operación y consolidación de sus programas, para que continúe siendo un referente de calidad en el contexto de la educación superior en México y en el plano internacional.

Se reconoce que para su adecuado funcionamiento y desarrollo futuro, el CUMex necesita un Plan de Desarrollo multianual que resalte fortalezas y debilidades, que proponga estrategias más eficientes para su operatividad, que describa puntualmente una visión futura de crecimiento de sus programas y que en general ayude a posicionar al Consorcio como un verdadero referente de la educación superior en México.

Esto último es el objetivo central de este documento que en su estructura se describe a continuación. Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Situación actual del Consorcio

La situación actual del Consorcio puede ser analizada en el contexto de los indicadores de calidad académica que son la referencia para el ingreso y permanencia de las IES que lo conforman. A continuación se presenta un estatus general de las IES del CUMex respecto de estos indicadores con datos proporcionados por la Secretaría de Educación Pública en junio del presente año.

Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Fortalezas y Áreas de Oportunidad

Después de 9 años de la creación del Consorcio y la participación de varias instituciones encargadas de su administración y operatividad, se han tenido avances significativos en las siguientes áreas, reconociendo estas como Fortalezas:

Programa de Movilidad

Se tienen múltiples convenios y acuerdos para la movilidad de estudiantes y profesores de las instituciones del Consorcio tanto a nivel nacional como internacional.

Programa de Cátedras Nacionales

Se celebran 2 reuniones anuales entre académicos y estudiantes en las 8 cátedras nacionales que se contemplan en el Consorcio.

Crecimiento en el número de Instituciones que conforman el Consorcio

Crecimiento en el número de instituciones que conforman el Consorcio. 24 Universidades Públicas Estatales (de las 34 que hay), 2 Universidades Públicas estatales de apoyo solidario y un Instituto Tecnológico.

Experiencia adquirida en operatividad de los programas académicos de CUMex.

Oportunidades de colaboración interinstitucional en los ámbitos nacional e internacional.

Para el Consorcio también es muy importante reconocer que en la actualidad existen Áreas de Oportunidad en las cuales se debe trabajar prioritariamente:

No se ha logrado avanzar significativamente en reforzar el concepto de identidad del Consorcio

Varias de las instituciones miembros se encuentran por debajo de la media nacional en algunos de los indicadores de calidad importantes.

Varios de los valores de los indicadores establecidos para ingreso y permanencia en CUMex se encuentra en la media nacional o por debajo de ella.

No se han definido indicadores de los denominados de segunda generación.

No se han consolidado algunos de los programas académicos del CUMex, en especial:

Internacionalización.

No se han logrado avances significativos en el ámbito internacional ni se han definido indicadores de internacionalización.

Comparabilidad en programas educativos de las IES.

No se han establecido oficialmente programas y/o planes de estudio comparables entre las instituciones de CUMex. Tampoco se han logrado avances significativos en el crecimiento de la oferta educativa interinstitucional.

Retraso en contar con bancos de información y bases de datos actualizadas.

No contar con un equipo estable y permanente de personal que opere administrativamente el Consorcio independientemente de los cambios de administración.

No se ha logrado la consecución de mayores recursos financieros para ampliar la participación en los programas académicos del Consorcio.

Es en el reconocimiento de estas áreas de oportunidad lo que ofrece la oportunidad de retomarlas y convertirlas en retos para el desarrollo y consolidación del CUMex. De ahí que la propuesta de un Plan de Desarrollo para el Consorcio resulte de importancia fundamental y que es materia de conformación de este documento. Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Derivado de los acuerdos generados en la primera sesión ordinaria de Rectores 2013 para la conformación de un plan de trabajo a largo plazo del Consorcio, se conformaron comisiones, integradas por representantes institucionales de las IES del CUMex para generar lineamientos que deriven en la conformación de un plan de trabajo a largo plazo. Las comisiones integradas se reunieron en dos sesiones en el primer semestre de 2014, la primera el 14 de febrero y la segunda los días 22 y 23 de mayo en el hotel Camino Real Aeropuerto de la Ciudad de México. Del trabajo de dichas sesiones se produjeron los siguientes elementos que sometemos a su consideración para la elaboración de un plan de trabajo del Consorcio para los siguientes 5 años.

Antecedentes

El Consorcio de Universidades Mexicanas (CUMex), constituye un espacio común para la educación superior de buena calidad en el país: El futuro de nuestras instituciones es continuar avanzando hacia la calidad de manera colaborativa,

para acceder a niveles de desarrollo y consolidación de manera más eficaz y sustentable. Los objetivos que dieron vida a este espacio de colaboración que significa CUMex, continúan estando vigentes.

Objetivos del CUMex

- Contribuir de manera eficaz a la consolidación de un espacio común de la educación superior de calidad, flexible y pertinente en México e incorporar y responder a los avances internacionales de la educación superior.
- Ser referente de la buena calidad de los programas educativos del nivel superior que se ofrecen en México y en el mundo.

Identidad del CUMex

A casi 9 años de nacimiento del CUMex y considerando que en la actualidad lo conforman 27 instituciones, se reconoce que debemos tener estrategias más efectivas para promover y reforzar el concepto de identidad de lo que representa y significa el Consorcio. El reforzar la Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

identidad en todos sus aspectos, en lo institucional, en sus programas y en general de los universitarios de las instituciones miembros de CUMex coadyuvará en el reconocimiento y consolidación del Consorcio como un espacio de calidad para la educación superior en México.

Los resultados y casos de éxito logrados a través de las líneas de acción y estrategias de los programas del CUMex son una oportunidad para fortalecer la identidad del mismo. La importancia de marcar una identidad propia e imagen al exterior permitiría al CUMex hacer una diferenciación con otras instancias, así como ser un agente de cambio y propuesta ante las instancias de gobierno e incidir en las políticas de educación superior.

Lo que debe caracterizar al grupo de instituciones que conforman el CUMex es la calidad de sus programas y los altos indicadores en cuanto a sus procesos sustantivos, por lo que es primordial el análisis y seguimiento de los mismos, considerando las tendencias nacionales e internacionales.

Objetivo General

Fortalecer la Identidad del Consorcio en base al desarrollo y seguimiento de los programas actuales y futuros del CUMex, para tener una presencia relevante y diferenciada del Consorcio en el ámbito de la educación superior en México y en el extranjero en miras de la internacionalización.

Eje Estratégico

Impulsar y fortalecer los programas del CUMex para incrementar los casos de éxito y fortalecer la colaboración efectiva entre las IES del Consorcio. Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Programas CUMex y su renovación y reforzamiento

- Indicadores de Ingreso y Permanencia
- Programa de Comparabilidad
- Programa de Internacionalización
- Programa de Movilidad
- Programa de Cátedras Nacionales

Indicadores de Ingreso y Permanencia

Ante el significativo avance de los principales indicadores de todas las instituciones de educación superior del país y con el propósito de establecer alternativas para el desarrollo del Consorcio, es necesario realizar un balance del estado que guarda la evolución de los indicadores para el ingreso y la permanencia en el CUMex, así como establecer nuevos indicadores de calidad que contemplen, entre otros aspectos, la internacionalización de las instituciones afiliadas. La idea es que en los próximos cinco años, a través de un programa de desarrollo equilibrado y armónico del Consorcio, se fortalezca su posicionamiento en el concierto de la educación superior de México.

Objetivo General

Contar con los mejores indicadores de calidad académica y de gestión entre las instituciones nacionales de educación superior, para garantizar un espacio común de calidad que nos distinga en el contexto estatal, nacional e internacional.

Ejes Estratégicos

- Analizar el nivel de cumplimiento actual de las IES en función de los indicadores de calidad básicos, contribuyendo a establecer un balance interno entre las IES que conforman el Consorcio.
- Comparar los indicadores básicos de las IES que conforman CUMex con los valores medios a nivel nacional, estableciendo así un balance comparativo.
- Diversificar y proponer nuevos indicadores (indicadores de 2^a. Generación), estableciendo así un balance prospectivo.

Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Líneas de Acción

- Integrar un comité con cinco representantes de las diferentes instituciones que integran el Consorcio, para que revise, analice y proponga estrategias para regularización de indicadores en las IES que no cumplan, así como los nuevos indicadores para ingreso y permanencia.
- Continuar trabajando con la coordinación general, en el comparativo de los indicadores de las IES.
- Que cada institución se comprometa a entregar la actualización de la información correspondiente a indicadores, actualizando la actual plataforma.
- Solicitar a las instancias gubernamentales la información actualizada de indicadores básicos de calidad, para relacionar estos indicadores de las IES del CUMex con las políticas gubernamentales.
- Elaborar un programa de desarrollo armónico del CUMex en función de estos indicadores de calidad.
- Establecer estrategias, basadas en la agrupación armónica de las IES del CUMex para la propuesta de proyectos estratégicos y buscar financiamiento.

Programa de Comparabilidad

Por medio de la comparabilidad se reconocen las características y fortalezas de programas, para con ello reconocerse a sí mismos y conocerse en los demás con sus convergencias y divergencias, para identificar y determinar en qué se complementan y que puede aportar cada programa para el desarrollo colaborativo en beneficio de la calidad de la educación superior mexicana.

Programa de Comparabilidad en Materia de Programas Educativos de Licenciatura (PEL's) y Posgrado (PEP's)

Objetivo General

Establecer los PEL's de licenciatura y posgrado en los que las IES de CUMex realizarán movilidad estudiantil, priorizando las disciplinas y las instituciones en donde existe reconocimiento mutuo sobre la calidad de los programas. Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Ejes Estratégicos

- Contar con una base de datos actualizada sobre la oferta de programas de licenciatura y posgrado ofrecidos por las IES miembros de CUMex a nivel

estructura curricular y contenidos temáticos por asignatura, haciendo énfasis en los programas de posgrado incluidos en el PNPC.

- Obtener acuerdos formales entre instituciones miembros de CUMex, donde se reconozca la calidad de los PEL's y los PEP's, incluyendo contenidos curriculares y de asignaturas, donde se realizará movilidad estudiantil formal en el futuro.
- Contar con programas de posgrado que sean impartidos de manera interinstitucional por instituciones miembros del Consorcio.

Líneas de Acción

- Conformar una base de datos actualizada de los programas educativos de nivel licenciatura y posgrado impartidos por las IES miembros de CUMex, a nivel contenido curricular en créditos, asignaturas y contenidos temáticos por asignatura.
- Analizar por área del conocimiento y disciplina cuáles programas de licenciatura y posgrado son comparables en calidad entre las distintas instituciones miembros de CUMex.
- Seleccionar por área del conocimiento y disciplina aquellos programas educativos de nivel licenciatura y posgrado, y cuales instituciones miembros de CUMex comparten esos programas.

Proponer la realización de convenios de colaboración en materia de movilidad estudiantil, donde exista reconocimiento mutuo en Programas Educativos.

Programa de Internacionalización

La internacionalización, al tiempo que es una aspiración de las instituciones-miembro del CUMex, es un requisito de ingreso y permanencia en el Consorcio. Con esta premisa se busca que las acciones de internacionalización sean parte de una política transversal a todos los programas, orientadas al cumplimiento de los indicadores y metas de internacionalización más relevantes que puedan definirse. Como antecedente en el CUMex se han desarrollado algunas actividades de Internacionalización como intercambios de movilidad internacional entre estudiantes y profesores de las IES del CUMex, programas específicos de intercambio como el Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

PETAL con la Universidad de Toulouse, Francia, el programa Top-Brasil con el apoyo del banco Santander, Consorcio para la Colaboración de la Educación Superior en América del Norte (CONAHEC), entre otros. A juzgar por estas

acciones y sus resultados, el programa de internacionalización ha sido diverso, aunque presenta muchas oportunidades para avanzar sistemáticamente en el logro del nuevo objeto del Consorcio. De hecho, muchas de las acciones de los otros programas inciden en la internacionalización, en particular lo que se refiere a la movilidad internacional.

Objetivo General

Esta propuesta busca que las acciones de internacionalización sean parte de una política transversal a todos los programas, orientadas al cumplimiento de los indicadores y metas de internacionalización.

Ejes Estratégicos

- Internacionalizar el modelo educativo, el currículo y las estructuras institucionales, orientándolos hacia la acreditación internacional
- Definir indicadores de internacionalización.
- Fortalecer las capacidades institucionales para la internacionalización.
- Conformar redes internacionales de colaboración académica.
- Dinamizar la movilidad e intercambio internacional de estudiantes, profesores y gestores de internacionalización.
- Promover Programas Educativos de Doble Titulación de grado y posgrado (tipo PETAL) en ambos sentidos.

Líneas de Acción

- Concertar proyectos de cooperación internacional solidaria.
- Realizar proyectos de investigación en colaboración internacional.
- Organizar reuniones y congresos internacionales.
- Difundir y divulgar la actualidad de la internacionalización.

Programa de Movilidad

Constituye uno de los programas de éxito del Consorcio. La movilidad estudiantil tiene un impacto invaluable en la formación integral del estudiante, mientras que la de académicos constituye una herramienta de interacción para contribuir en fortalecer el espacio común nacional e internacional.

Objetivo General

Fortalecer la formación académica integral de los estudiantes y académicos, por medio de la inmersión en otros contextos universitarios, contribuyendo a formar profesionales con criterio real de participación y competitividad, adquiridos a través de los programas educativos en intercambio.

Ejes Estratégicos

- Reforzar los actuales programas y convenios para la movilidad estudiantil formal.
- Privilegiar la movilidad de alumnos y docentes entre instituciones de acuerdo a su situación geográfica o de la misma región.
- Propiciar la integración de redes de investigadores, basados en la capacidad de las IES CUMex.
- Diversificar los programas de movilidad internacional, así como las áreas del conocimiento.
- Ampliar la movilidad de académicos e investigadores.

Líneas de Acción

- Establecer una política institucional entre las IES miembros del Consorcio para apoyar más eficientemente la movilidad estudiantil, de profesores e investigadores.
- Definir las áreas estratégicas de interés regional y nacional.
- Establecer convenios con universidades extranjeras en áreas estratégicas.
- Impulsar la movilidad de académicos, investigadores y estudiantes de posgrado.
- Rescatar las experiencias de la movilidad estudiantil.
- Retomar y compartir las experiencias de movilidad en los casos de éxito.
- Realizar un evento anual sobre movilidad y cooperación entre las IES del CUMex.

Cátedras Nacionales

Es un programa de especial interés para el desarrollo futuro del CUMex. Las cátedras, en las distintas áreas de conocimiento, promueven: colaboración interinstitucional, colaboración entre los CA's, colaboración en investigación,

participación interinstitucional en productos de acciones de investigación y la colaboración en postgrado.

Objetivo General

Consolidar el espacio común de enseñanza, investigación, innovación y desarrollo científico y tecnológico, en áreas del conocimiento estratégicas para el país, a través de la actualización e intercambio entre expertos académicos y jóvenes estudiantes, que promueve la consolidación de cuerpos académicos, el establecimiento de redes y la producción colegiada en el marco nacional e internacional.

Ejes Estratégicos

- Revisar y hacer una propuesta de modificación de los lineamientos de Cátedras CUMex.
- Establecer el compromiso institucional de los miembros de CUMex de enviar al menos dos profesores y dos estudiantes a por lo menos tres cátedras.
- Vincular las cátedras nacionales con las líneas de Generación y Aplicación Innovadora del Conocimiento de los Cuerpos Académicos, quienes serán responsables de las mismas.

Líneas de Acción

- Difusión de los avances científicos y tecnológicos.
- Fortalecimiento de los cuerpos académicos y la conformación de redes.
- Promover el trabajo colegiado y producción conjunta.
- Ampliar y diversificar el número de cátedras de acuerdo a las prioridades que tienen las instituciones que integren el Consorcio.
- Evaluar los impactos alcanzados por cátedra, en cuanto a cumplimiento de objetivos y metas
- Aprovechar la infraestructura y potencial de nuevas tecnologías de la información y de comunicación.
- Creación una línea editorial para la publicación arbitrada de los productos de las cátedras (solicitud de publicación).

Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Otras áreas de oportunidad

Contar con bancos de información y bases de datos actualizados

A pesar del esfuerzo realizado por los distintos equipos de administración que ha tenido el Consorcio, una de las deficiencias aun en la actualidad es que el Consorcio no cuenta con bancos de información y base de datos actualizados sobre las instituciones miembros del CUMex. Si podemos asegurar estrategias para la actualización permanente de estos bancos de información y base de datos, esto apoyará de manera significativa el trabajo de las comisiones técnicas y permitirá apoyar y coadyuvar al mejoramiento de los programas académicos del Consorcio. Para esto se recomienda que los representantes institucionales sean los responsables de mantener actualizada la información de sus instituciones en los bancos de datos y archivos del CUMex. También es muy importante que cada institución asuma el compromiso de incentivar y apoyar la participación oportuna de sus representantes.

Contar con un equipo administrativo permanente que opere el CUMex

En las distintas ocasiones en que ha cambiado la responsabilidad de dirigir el Consorcio, responsabilidad que ha recaído en 5 distintas instituciones, se ha evidenciado la necesidad de contar con un equipo mínimo de personal de apoyo administrativo permanente. Esto por la desventaja de que cada vez que cambia la presidencia del Consorcio y recae en una distinta institución, el equipo operador en lo administrativo del CUMex es asignado por esa institución. Esto ocasiona que cada nuevo equipo para la operación administrativa del Consorcio requiera de un tiempo razonable para adquirir la experiencia de administrar el mismo. Una propuesta para resolver esta deficiencia sería que existiera un acuerdo del Consejo de Rectores, mediante las adecuaciones necesarias a la reglamentación, para contratar el personal administrativo mínimo con carácter permanente y que apoye a la presidencia y a la coordinación general en el seguimiento y operación de las actividades permanentes de los distintos programas del Consorcio, de tal manera que se tenga una mayor continuidad en los mismos.

Se propone crear una oficina del CUMex en la Ciudad de México que opere permanentemente los asuntos administrativos del Consorcio, atendida por 2 o 3 personas. Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Consecución de mayores recursos financieros para la operatividad del CUMex

El Consorcio nace como se ha mencionado, por iniciativa de los titulares de las instituciones miembros del CUMex y aun en la actualidad son las aportaciones institucionales anuales de las instituciones que conforman el Consorcio las que cubren en un alto porcentaje los costos de financiamiento del Consorcio y sus programas. Resulta necesario diversificar las fuentes de financiamiento del

Consortio y para esto se sugiere, entre otras cosas, buscar entre los programas especiales de financiamiento para la educación superior de la Secretaría de Educación Pública los que fueran más apropiados para el Consorcio. Para esto también se sugiere la formación de una comisión de Rectores, coordinada por el presidente, que gestione directamente este tipo de recursos. Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Reflexión final

La Educación Superior en México continúa teniendo sus objetivos fundamentales de equidad, viabilidad, pertinencia y calidad. Con esta visión, en el CUMex persisten los compromisos que le dieron origen: la colaboración interinstitucional, la sinergia como estrategia, la calidad como premisa y el compromiso y responsabilidad compartidos, todo para el engrandecimiento institucional y la consolidación de la Educación Superior.

De frente y consciente de los grandes retos que enfrenta actualmente la educación superior en nuestro país y en el mundo, el CUMex debe reafirmarse y debemos estar dispuestos a asumir la responsabilidad de mantener este espacio de cooperación y colaboración entre instituciones líderes y continuar siendo un espacio de más oportunidades para los universitarios, que coadyuve en lo general al desarrollo y consolidación de nuestras Instituciones.

La oportunidad de asumir la presidencia del Consorcio en estos últimos 2 años ha significado primeramente una grata experiencia. Reconocemos que hay mucho espacio para mejorar, mejorar hacia una operatividad más efectiva del Consorcio, aceptamos la responsabilidad de que existieron acciones que no alcanzaron a completarse, pero también valoramos la experiencia obtenida, que nos permite entregar en estos momentos un análisis realista del status actual del Consorcio, que nos lleva a resaltar y puntualizar los elementos de planeación que se proponen para los próximos años y principalmente señalar de manera concreta las oportunidades y retos que deberemos enfrentar en el futuro próximo, si deseamos conservar al CUMex como un referente de calidad de la educación superior en México.

Tal como se ha señalado en otros apartados de este documento de forma explícita, el Consorcio requiere: contar con mejores y más efectivas estrategias de comunicación y difusión; que es imperativo contar con bancos de información y bases de datos de actualización permanente; insistir en la necesidad de contar con un equipo de apoyo técnico permanente; que necesitamos reforzar y ampliar los programas académicos; ser más efectivos en la implementación de nuevos programas y estrategias de colaboración con énfasis en lo digital y en el ámbito internacional; explorar y ampliar fuentes alternativas de financiamiento del Consorcio; proponer estrategias para reforzar la identidad hacia el Consorcio, que

sea permanente en todas sus instituciones miembro; y continuar reclamando y exigiendo nuestro papel preponderante en la participación y toma de decisiones de la educación superior en México. Elementos para un Plan de Trabajo Multianual para el CUMex

Podemos decir con satisfacción que hoy contamos con documentos que describen los planes de desarrollo para cada uno de los programas que conforman CUMex, documentos que describen de manera específica y puntualizan las estrategias, acciones y niveles de responsabilidad para avanzar con paso seguro en los años inmediatos por venir. De alguna manera este documento de análisis y síntesis que hoy presentamos contiene aspectos centrales y señala los retos y el rumbo para el Consorcio en el futuro próximo.

Hoy podemos decir que los mismos preceptos, enunciados y declaraciones que dieron origen a nuestro Consorcio se mantienen, se reafirman y se refuerzan. El desarrollo y crecimiento sostenido de nuestras instituciones de educación superior continúa siendo nuestra gran prioridad, de frente a los vertiginosos cambios y demandas del mundo actual, tenemos que ser más inventivos y reconocer que la consolidación de nuestras instituciones dependerá de más y mejores estrategias de colaboración interinstitucional y para esto y por esto el CUMex debe seguir y seguirá luchando por mantenerse como un verdadero referente de la calidad de la educación superior en México. Esto solo depende de nosotros y de nuestro compromiso.

Muchas gracias.